

# 上海市医院协会会讯

上海市医院协会主办  
协会网址：www.shyyxh.cn

2024年第6期总第93期  
2024年12月31日编发

## .协会动态.

### 上海市医院协会四届七次常务理事会议召开

经上海市民政局（上海市社会组织管理局）社团管理处批准：上海市医院协会第四届常务理事会第七次全体会议采取通讯方式进行。于11月28日将会议材料发送127位常务理事，至截止日期12月10日前共103人反馈意见，达到并超过章程规定的人数。

会议审议通过了“上海市医院协会2024年1-10月工作总结”，通过了“上海市医院协会2024年度预算调整说明”、“上海市医院协会2025年初步工作计划（征求意见稿）”，并将根据部分常务理事提出的补充意见和建议，进一步完善协会2025年工作计划。

### 第三届上海医院管理创新奖完成评审及表彰

为激励本市医院管理者加强医院管理领域的研究、探索与创新，在上海市卫健委的支持和指导下，本会于2020年设立“上海医院管理创新奖”，每两年举行一次评选和表彰。2023年上海市科学技术协会将“第三届上海医院管理创新奖”列为“社会力量科技奖励项目”（编号2023XH-3）。第三届上海医院管理创新奖共收到47项申报项目，聚焦重点专科建设、临床研究创新、科研成果转化、医疗服务能力提升、智慧医院建设等医院管理方面。按照规定的评审程序，经资格审查、初审、复审、公示，最终确定10个获奖项目，于2024年12月21日在本会主办的“第十七届上海市医院管理学术大会”开幕式上进行了表彰，并受到文汇APP、东方网等媒体的转载与报道。希望受到表彰的项目主要完成人及成员再接再厉，以创新驱动引领医院高质量发展。

## 学术活动.

# 第十七届上海市医院管理学术大会隆重举行

“第十七届上海市医院管理学术大会”于12月20-21日在上海国际会议中心隆重举行。大会以“学习贯彻党的二十届三中全会精神，推进现代化医院建设”为主题，设有1个主论坛和12个分论坛，吸引了本市各级各类医疗机构的管理同道逾2600余人次参与。

主论坛在12月21日上午举行，上海市政府副市长陈宇剑、副秘书长章雄，市卫健委主任闻大翔，市医保局局长夏科家，申康中心书记赵丹丹、主任王兴鹏，本会原会长陈志荣、会长陈建平等应邀出席。市卫健委、申康中心相关处室领导，以及有关大学医学院的领导，本会副会长、正副监事长、专家咨询委员会委员、监事、常务理事、理事及本市各级各类医院管理者齐聚一堂。

本会副会长、组织工作委员会主委汪昕主持开幕式。陈建平会长致欢迎词，陈宇剑副市长代表市政府向大会的召开表示祝贺，对本会搭建医院管理者交流研讨平台，充分发挥桥梁纽带作用予以肯定。他指出，广大医院管理者要坚持党的领导，毫不动摇地坚守公益性，深化公立医院改革，推进现代化医院建设。对下一步工作提出三点要求：一要加强精细化管理，进一步规范医疗行为，提升医院运行质量；二要深化薪酬制度改革，加强绩效考核，加快建立体现岗位职责和技术劳动价值的薪酬体系；三要加强多院区管理，推动优势学科、优质医疗资源向郊区扩容，实现同质化服务、高质量发展。开幕式上，进行了第三届上海医院管理创新奖表彰，章雄副秘书长、闻大翔主任、夏科家局长、王兴鹏主任、陈志荣老会长和陈建平会长为获奖代表颁发证书。

闻大翔主任、夏科家局长、王兴鹏主任先后作“进一步全面深化改革，推动公立医院高质量发展”、“深化医保支付方式改革，赋能公立医院高质量发展”和“以临床专科能力提升为根本推进公立医院高质量发展”的主旨报告。中国科学院院士樊嘉、瑞金医院副院长沈柏用和浙大医学院附属邵逸夫医院院长蔡秀军分别以“临床研究创新及转化的实践和思考”、“努力建设研究型医院”、“新质生产力与医院高质量发展”为题作专题报告。本会副会长唐国瑶、殷善开、郑兴东和高文先后主持主论坛学术报告环节。

大会期间先后举办了12个分论坛，精心安排70余个学术报告、数场互动讨论，邀请了180余位国内具有知名度和影响力的医院管理专家、学者交流分享，共同探讨医院管理的前沿话题，见证管理创新的丰硕成果。

迄今，“上海市医院管理学术大会”连续举办了17年，不仅是本会品牌活

动之一，而且彰显了学术引领、人才培养、成果转化、决策咨询的综合作用，已成为本市医院管理者交流思想、分享经验、启迪创新思维、推出原创成果的平台，为推动本市医院的现代化进程贡献智慧和力量。“第十七届上海市医院管理学术大会”圆满落幕！期待明年再相聚。

## 第二十八届医院管理学术研讨会顺利举行

12月18日，本会与上海市第六人民医院共同主办的第二十八届医院管理学术研讨会隆重举行。本次研讨会同时是上海市第六人民医院建院120周年系列学术交流活动之一。主旨报告环节汇聚美国医学科学院院士Timothy Billiar、中国工程院院士韩德民、中国科学院院士樊嘉等国内外知名学者，就西部医学中心建设、国家医学中心建设等进行探讨和交流，陈义汉、贾伟平和刘昌胜3位院士就东方医院国家中心建设实践、国家基层糖尿病管理和创新生物材料等发表演讲，为与会者提供了宝贵的学术见解和实践经验。研讨会设四个平行分论坛，主题分别为“卓越品质、仁心仁术—高质量医疗服务体系构建与创新管理”、“科技引领、创新驱动—创新生态构建激发临床研究新动能”、“激发动能、敬业传承—青年学者论坛”和“智联未来、协同创新—新质生产力赋能公立医院科技成果转化创新探索”。内容覆盖医院管理的多个领域，旨在促进跨学科交流合作，通过学术交流活动，与会者得以共同探讨和分享医院管理的最佳实践，为提升医疗服务质量和效率，推动医院管理创新发展提供了学习和借鉴。

## 以评促建，助力医院高质量发展——上海市三级综合医院评审及巡查专题研讨会举行

11月20日，由市卫健委医政处指导，本会主办，医疗质量、区综合性医院管理专委会共同承办的“上海市三级综合医院评审及巡查专题研讨会”成功举行。本市三级医院主要负责人和相关管理部门人员260余人参会。二级巡视员、医政处处长吴宏从前置要求、医疗服务能力与质量安全监测数据部分、现场检查三个方面对三级综合医院等级评审的新政策和新要求进行了解读。市医院综合评价（评审）中心主任方秉华从数据框架、现场检查等多方面分享医院等级评审及巡查要点。同济医院副院长李冬、华山医院副院长、静安区中心医院院长徐文东、新华医院医务部主任盛旭俊结合各自医院实际分享在新一周期等级评审工作中的经验。本会副会长、杨浦区中心医院院长郑鹏翔，医疗质量管理专委会副主委：新华医院副院长李劲松、瑞金医院副院长蔡伟，区综合性医院管理专委会主委、浦东新区人民医院院长孙万驹先后主持，并进行精彩点评。讨论

环节由瑞金医院医务处处长高卫益主持，华山医院医务处处长方堃、市六人民医院医务处副处长（主持工作）胡承方、仁济医院医务处处长龚兴荣、中山医院医务处副处长丁昉先后结合各自医院特色，分享了在医院等级评审方面的体会和思考。最后，医政处四级调研员胡军进行总结，希望在新一轮周期的医院等级评审过程中，各医疗机构坚持“以评促建，以评促改”，进一步提升医疗质量和服务水平，为公立医院高质量发展贡献积极力量。

## **.组织工作.**

### **医院血液净化管理专委会换届选举会议顺利举行**

11月7日下午，医院血液净化管理专委会第二届委员会选举会议举行，应到委员56人，实到委员45人，委托投票9人，请假2人，达到规定的有效选举人数。专委会第一届主委、中山医院肾脏科主任丁小强代表第一届专委会作工作报告。参会委员无记名投票选举了第二届委员会正副主委，陈俊峰监事宣布选举结果：丁小强当选为主委，叶志斌、邹建洲、汪年松、陆玮、顾乐怡、高建东当选为副主委。新当选的丁小强主委代表做任职发言，表示将继续秉承专委会的优良传统，团结协作，搭建高水平、高质量的学习交流平台，持续推动本市血液净化管理质量的不断提高，为患者提供更加优质、高效的医疗服务。汪昕副会长代表协会讲话，希望新一届专委会切实发挥交流平台、行业引领的作用，为提升血液净化管理水平、保障患者健康做出更大贡献。

### **医学装备管理专委会换届选举会议暨学术活动成功举办**

11月13日下午，医学装备管理专委会第四届委员会选举会议暨第一次学术活动成功举办。选举会应到委员59人，实到委员45人，委托投票11人，请假3人，达到规定的有效选举人数，青年委员14人列席会议。专委会第三届副主委（主持工作）、申康中心资产监管部主任金广予作工作报告。参会委员无记名投票选举了第四届委员会正副主委，朱卫监事宣布选举结果：金广予当选为主委，刘巍峰、张应、张婧、陈刚、陈诚军、姜瑞瑶当选为副主委。新当选的金广予主委做任职发言，表示将发挥好专委会平台作用，不断提升本市医学装备管理水平，为医院高质量发展提供保障。夏强副会长代表协会讲话，希望新一届专委会充分发挥在专业领域的影响力，推进公立医院精细化管理，提升医疗设备利用率，保障医院良性运营，为推动中国式现代化医院贡献力量。学术活动围绕“血管通路的新发展”进行，仁济医院医学装备处主任张婧、中山医院设备材料处耗材管理科科长吴靓先后担任主持，邀请复旦肿瘤医院静脉输液委员

会主委薛颀和碧迪医学方晶博士授课。曙光医院副院长刘巍峰、六院医学装备处处长姜瑞瑶、薛颀教授、方晶博士就血管通路的新技术进行了交流讨论。

## **.专题培训.**

### **今冬明春呼吸道高发疾病防治培训会成功举办**

12月19日，由市卫健委医政处指导，本会主办，本会传染病医院管理专委会承办的“今冬明春呼吸道高发疾病防治培训会”在本会e说医管线上平台成功举行，本市医疗机构相关科室管理及医务人员31100余人次参加。市卫健委副主任虞涛发表讲话，强调各级医疗机构要认真贯彻落实国家卫健委有关当前呼吸道感染性疾病防治的通知要求。二级巡视员、市卫健委医政处处长吴宏传达近期呼吸道高发疾病医疗服务工作要求。专委会副主委、中山医院感染科主任胡必杰分享急性呼吸道感染快速病原体检测对防控和精准诊治的价值。华东医院副院长徐金富分享重预防、强治疗、少传播的流感防控策略。市儿童医院消化感染科主任张婷介绍冬季前后儿童流感情况及当前实践中的创新进展。复旦儿科医院药学部主任李智平分享精准抗病毒的策略和治疗手段应用的要点。上海儿童医学中心感染科主任曹清对儿童如何应对高发的呼吸系统感染性疾病进行案例分享。新华医院医务部主任盛旭俊、华山医院医务处副处长杨敏婕、东方医院药学部主任马雅斌、市儿童医院药学部主任孙华君结合工作实际展开讨论。专委会主委、申康中心副主任、市公共卫生临床中心党委书记范小红，市中医医院副院长宓轶群，新华医院副院长李劲松，六院药剂科主任郭澄先后担任主持嘉宾，并进行精彩的点评。专委会副主委、瑞金医院感染科主任谢青进行简短总结，呼吁当前及今冬明春时期相关临床医务人员做好呼吸道高发疾病的早诊早治，加强专业性指导的提供，共同为民众的生命健康提供坚实保障。

## **.继续教育.**

### **以新文化赋能公立医院高质量发展学习班举办**

11月3日，由本会医院文化建设专委会主办、仁济医院承办的“对话医学人文—以新文化赋能公立医院高质量发展学习班”举行，本市各级医院的200余位学员参加。专委会主委、仁济医院党委书记郑军华与本会副会长、新华医院党委书记唐国瑶先后致辞，指出在医院文化建设新征程上，要讲好医务人员故事，展现医务人员良好的精神风貌，树立医院文明形象，共同为“健康中国”的土壤提供更丰厚的滋养。邀请到市卫健委副主任罗蒙结合人工智能技术的运用分享医

院管理架构以及文化建设探索；市委党校马克思主义学院院长王公龙深入领学贯彻党的二十届三中全会精神；北大医学人文学院王一方教授阐述医院高质量发展的深刻内涵及医学人文在其中发挥的重要作用；中山医院党委副书记李耘分享“以党建引领为核心，从文化、人才、创新、服务四个方面驱动，助力国家医学中心创建和公立医院高质量发展”；上海广播电视台主持人周瑾做《品牌背后的医学人文》主题报告；上海报业集团海上名医总经理崔颖分享了“科技创新与健康科普融合的实践探索”。仁济医院副院长张继东和党委副书记闵建颖先后担任主持，并进行了精彩点评。学习班为学员们带来公立医院高质量发展新文化建设的新理念和新思考，启发大家在医学人文的道路上不断探索，用文化的力量推动医院高质量发展，让有温度的医学更好地造福人民。

## **老年友善医院高质量建设发展培训班举办**

11月8-9日，由医院建筑后勤管理专委会主办，复旦大学附属金山医院承办的“老年友善医院高质量建设发展培训班”顺利举办。复旦金山医院党委书记、副院长张海涛致辞，希望通过本次培训进一步探索老年友善医院建设的难点和改进措施，为本市医院的建设和更好服务老年群体发挥作用。培训班内容涵盖医院后勤管理方面的理论知识体系、老年友善医疗机构创建的背景和现状、政策解读、医疗设备的发展方向、适老化设施研究、老年医学科的建设探索以及护理工具在老年科中应用等多个角度的理论知识。学员还参观了金山医院在老年友善方面的建设和改造。为期两天的培训班，为医院建筑后勤管理领域的管理人员提供了一个学习和交流的机会。

## **肾脏专科运营和管理学习班举办**

11月16-20日，由本会医院血液净化管理专委会主办，上海市肾脏疾病临床医学中心等承办的“肾脏专科运营和管理学习班”成功举办。开幕式上，专委会主委、中山医院肾脏科主任丁小强，中山医院副院长钱菊英，市医疗质量控制事务中心主任陈尔真，二级巡视员、市卫健委医政处处长吴宏先后致辞。授课环节中，来自国内50余名专家就血液净化技术和管理领域的诸多热点问题展开了学术交流。11月24日，137名医生、286名护士、42名工程师共465人参加了结业考试，通过率达到了98%。

## **高质量发展形势下医院人力资源管理实践与创新学习班举办**

11月22-23日，由本会医院人力资源管理专委会主办，十院承办，新华医

院和龙华医院协办的“高质量发展形势下医院人力资源管理实践与创新”培训班成功举办。开幕式上，专委会主委、新华医院党委副书记、纪委书记郑忠民和本会常务理事、十院院长沈兵先后致辞，希望通过本次培训班进一步探索医院人力资源管理在深化医药卫生改革中的挑战与机遇，以及如何应对和创新，助推公立医院高质量发展。邀请多位业内专家结合当前国家及本市医疗卫生领域人才发展、绩效评价、发展现状及焦点问题进行主题演讲，还设置了人才工作坊和跟岗培训环节，增强培训的互动性和实效性。工作坊围绕医院人员编制动态调整、公立医院人才评价等展开讨论，学员分组前往新华、龙华医院和十院进行实地跟岗，对运营绩效、智慧人力及干部人事档案等进行现场学习。

## 2024 年新时代传染病医院管理研修班举办

11月24-28日，由本会传染病医院管理专委会主办的2024年新时代传染病医院管理研修班顺利举办，来自传染病医院管理相关领域的医务人员180余人参加培训。开班仪式上，专委会主委、申康中心副主任、市公共卫生临床中心党委书记（兼）范小红和上海市卫健委副主任、市疾病预防控制中心局长张浩先后致辞，指出研修班旨在促进医院管理人员、感染科和疾控系统工作人员的相互交流学习，希望学员们学有所获，学有所用，进一步提升各级医疗机构对传染性疾病的综合管理水平和应对公共卫生事件的应急处置能力。本次研修班邀请到本市20余位传染病医院管理、传染病诊疗、医院感染防控等领域的知名专家多角度、多层次地授课。内容涵盖传染病医院的学科建设与人才培养、新发突发传染病防治策略、延伸医疗机构的医疗废物处置经验分享等，交流传染病研究和诊治的最新进展、传染病感染防控等热点知识与实践经验，为学员们带来了精彩纷呈的学术大餐。

### .区域协同.

## 信息管理专委会赴华山医院福建医院开展交流活动

11月1-3日，本会信息管理专委会主委、瑞金医院信息中心主任赵艳带领专委会一行10人赴福建省福州市复旦大学附属华山医院福建医院参加“国家区域医疗中心信息化建设研讨会”，福建省内医院信息管理人员100余人参会。福建省卫生计生信息中心主任李仕军与福州大学附属省立医院医疗数智中心主任、福建省医疗大数据工程重点实验室副主任张琼瑶出席会议并讲话。福州大学附属福建省立医院信息中心主任黄基、华山医院福建医院信息中心副主任卓建成、瑞金医院信息中心副主任杨郁青、复旦肿瘤医院信息中心主任黄宗浩围绕全院

统一专病库智慧平台、多院区信息化建设等主题进行专题报告。会后，进行了座谈交流活动，华山医院福建医院信息中心执行主任陈霖带队参观了医院有关信息智能化建设设施，讲解院区建设概况与信息化构建展望。

## 第二届沪滇卫生协作医院高质量发展交流会圆满举办

12月27-28日，第二届沪滇卫生协作医院高质量发展交流会在昆明举办。本次大会受到云南省农业农村厅和上海市政府合作交流办指导，由上海市卫健委和云南省卫健委共同主办，本会和云南省医疗服务质量评估中心联合承办，安排医院高质量发展主会场和7个专题分会。开幕式上，上海市援滇干部联络组组长、上海市政府驻昆办事处主任、云南省农业农村厅副厅长边慧夏主持，云南省卫健委党组书记、主任姜旭，云南省委组织部部务委员卓颖宏，云南省农业农村厅副厅长、云南省东西部协作和对口支援工作领导小组办公室副主任宁亚宁，上海市卫健委副主任虞涛等领导出席并先后致辞。

大会精心策划了重症医学、泌尿外科、医疗信息、影像超声、病历质控和临床药事管理等关键领域的专题培训和研讨，60余位上海专家参与了授课和交流，旨在深化沪滇两地在医疗质量管理和控制领域的合作，推动医疗服务水平的全面提升。云南省16个州市卫健委的主要领导、16家省级医院的管理人员以及相关医务人员共920余人线下出席了会议，同时累计45700人次通过线上平台参与学习。通过专业质控中心的交流与合作，沪滇两地的医疗质量管理专家将能够共享先进理念、成功案例和创新实践经验，共同探索医疗质量控制的新思路和新方法。此外，特别安排了沪滇帮扶队长代表座谈会，为各帮扶队提供了一个经验交流和分享的平台。

第二届沪滇卫生协作医院高质量发展交流会的成功举办，是沪滇两地卫生领域紧密合作取得的成果，同时为今后医疗质量控制领域的进一步合作奠定了基础。

### .政府委托.

## 完成12家三甲综合医院等级现场评审暨医院巡查工作

按照上海市卫健委有关开展新一轮上海市医院等级评审暨医院巡查的部署和工作要求，评审中心自2024年11月6日起正式启动本轮上海市三级甲等综合性医院等级现场评审及医院巡查工作。截至2024年12月20日，圆满完成了市一、市六、华东、十院、中山、华山、瑞金、仁济、新华、九院、同济、东方等12家医院现场复评审及医院巡查检查。

为持续优化评审流程，进一步做好其他等级、类别医院的评审及巡查工作，2月27日上午，中心组织上述12家医院负责评审工作的副院长、医务处及评审办负责人举行三级甲等综合医院评审工作小结暨研讨会。会议由中心高文副主任主持，方秉华主任介绍了12家三级甲等综合性医院现场检查结果。市卫健委医政处四级调研员胡军介绍了数据评审相关情况。参会医院领导逐一交流了迎评工作经验及感受，并就网上数据填报等提出意见和建议，中心将这些建议作为重要参考依据，进一步做好下一阶段的医院等级评审及巡查工作。

## **举行二级专科医院标准制定暨基线调查工作布置会**

12月23日下午，中心在浦东新区精神卫生中心举行上海市二级专科医院评审标准（2025年版）制定暨二级专科医院基线调查工作布置会。中心方秉华主任、高文副主任，市卫健委医政处胡军四级调研员，各专科标准制定牵头与参与医院的分管院长、医务部主任以及各区二级妇幼保健院、传染病医院、精神卫生中心、康复医院的分管院长、医务科和信息科相关负责人130余人参会。方秉华主任介绍了二级综合医院评审标准（2025年版）制定概况，部署了二级专科医院评审标准制定的具体任务和工作要求。明确二级妇产专科、二级传染病医院、精神病医院、康复医院评审标准的牵头及配合单位，时间节点要求为2025年4月。同时，希望各医院关注和学习上海市三级医院评审标准实施细则和即将颁发的三级专科医院评审标准以及二级综合医院评审标准，认真做好二级专科医院的基线调查相关填报工作。市卫健委医政处胡军四级调研员介绍了医院等级评审信息化与数据评审工作情况，展示了上海市评审与监测系统，强调数据治理的重要性，并要求各二级专科医院认真准备，进一步提高数据上报的质量。

## **完成2024年上海市临床药师在职规范化培训结业考核**

2024年11月17日、26日完成2024年度上海市社区、西医和中医临床药师在职规范化培训结业考核。根据理论考核、平时与结业考核成绩，最终西医74名学员通过，中医19名学员与社区122名学员通过，获得培训合格证书。

## **完成2024年上海市抗菌药物临床合理应用培训暨师资培训**

11月25日，由市卫健委药政处指导，本会主办，本会临床药事管理专委会和市临床药事管理质控中心承办的2024年上海市抗菌药物临床合理应用培训暨师资培训成功举办。本市二级及以上医疗机构医务、检验、药剂等科室及相关

人员 260 人现场参加，其他相关人员 3762 人线上参加。

市卫健委虞涛副主任发表重要讲话。希望市医院协会持续推动各级医院多部门、多学科协同合作，加强抗菌药物临床合理应用和规范管理。同时也期望各级医疗机构和医务人员进一步加强抗菌药物的管理工作，完善相关制度。中山医院感染病科胡必杰主任通过真实案例展示微生物耐药问题的严峻性以及精准诊治在其中的关键作用。国家卫健委医院管理研究所药事管理研究部府裕琦老师分享了抗菌药物使用的现状、趋势及存在的问题。华山医院抗生素研究所王明贵所长就抗菌药物的临床合理应用与管理进行了深入讲解。中山医院药剂科李晓宇主任讲解了抗菌药物数据上报的重要性及临床应用中的关注点。3 家医院医务部主任围绕“从医疗管理角度如何更好的管控抗菌药物的合理使用”进行探讨，阐述了抗菌药物合理使用目前存在的难点与痛点，并分享医务部在管控抗菌药物合理使用方面的实践与探索。市卫健委药政处倪元峰处长做简要总结。强调克服当前抗菌药物合理使用的挑战需医务部、临床科室、药学部门等多方共同协作与沟通。本次培训中二级及以上医疗机构医务、检验、药剂、院感、临床等科室及相关人员 242 人参加上海市抗菌药物临床合理应用师资考核，其中 238 人通过并获得师资培训证书。

## 长三角医疗质控管理一体化建设第二次工作例会顺利召开

为进一步推动长三角地区医疗质控管理一体化建设，完成长三角卫生健康专题合作中质控管理相关工作，研究质控联合体建设内涵，江苏省医疗管理服务指导中心、浙江省医疗服务管理评价中心、安徽省省属公立医院监督管理中心、上海市医疗质量控制管理事务中心于 12 月 24 日共同召开“长三角地区医疗质控管理一体化建设”第二次工作例会，市质控中心副主任叶宁主持会议。

首先，二级巡视员、市卫健委医政处处长吴宏发表讲话，他提出三点建议：一是希望三省一市的医疗质控管理能够围绕国家卫生健康的发展规划和重点工作进一步推动一体化建设；二是希望各质控中心管理部门在总结 11 个质控联合体建设经验的基础上进行优化调整；三是希望能够进一步推动长三角卫生健康信息化建设，提高长三角地区医疗质量和医疗服务水平，保障患者健康。接着，市质控中心主任陈尔真介绍了长三角地区医疗质量管理与一体化建设取得的成效，结合当前现状分析不足。交流环节中，江苏省医疗管理服务指导中心主任陆敏、原副主任王宁，浙江省医疗服务管理评价中心主任顾华、浙江省医疗服务管理评价中心副主任缪建华、安徽省省属公立医院监督管理中心主任吴曙东、上海市医疗质量控制管理专家委员会主委谭申生、上海市卫健委医政处主任科员王利江在质控一体化工作组织、质控一体化组织架构建立和工作机制、质控

联合体督查及专家库等方面提出建议。最后，陈尔真主任进行总结，本次会议旨在促进质控管理资源的整合和共享，为长三角地区医疗质量的高质量均质化发展贡献更多的力量。

## 上海市医院临床路径管理工作会议召开

为进一步加强医疗机构临床路径管理，规范临床诊疗行为，提高医疗质量，在市卫健委医政处指导下，本会与市临床路径管理工作领导小组办公室于12月25日组织召开临床路径管理工作会议，全市开展临床路径工作的医疗机构相关负责同志160余人参加会议。医政处王利江主任科员主持。首先，临床路径工作小组通报了本市各级医院临床路径开展在国家信息平台填报数据情况。然后，胡军调研员详细介绍了“上海市医疗服务监测与评价系统”的临床路径监测模块的工作进展。特别邀请到武汉大学医院管理研究所冯佳佳研究员介绍国家临床路径监测情况。最后，吴宏处长讲话，肯定了协会历年来在临床路径管理中所做的工作和本市所取得的成效，指出目前存在的问题并提出下一步工作要求。陈尔真主任在总结中指出各主管部门和各级各类医疗机构务必认真贯彻落实，注意数据的安全性、及时性和准确性。将临床路径管理作为提高医疗质量的重要抓手之一，进一步提升临床路径管理内涵，促进医院高质量发展。

### .专委会活动.

## 临床药事管理专委会

11月15日，由市卫健委药政管理处指导，专委会主办，东方医院承办的“坚持规范同质——促进高质量药学服务均衡可及”研讨会成功举行。研讨会由市卫健委药政处处长倪元峰担任主持，专委会主委、六院药学部郭澄主任，市卫健委医疗应急处吴文辉处长，国家卫健委药政司韩会学二级巡视员先后致辞。药政处戴秋霞一级主任科员就“紧缺人才药师岗位培训项目上海推进落实情况及未来展望”进行汇报，长海医院药学部王卓主任就“做有专业、有温度的驻科药师”分享经验和见解，东方医院药学部马雅斌主任就“加强药学服务同质化，夯实医联体联动成效”进行深入阐述。11位药学领域的专家围绕“规范服务促进药学高质量发展”的主题展开了热烈讨论，分享了各自在药学服务、质量管理、人才培养等方面的经验和思考。最后，韩会学二级巡视员进行总结。

由市卫健委药政处指导，专委会和市临床药事管理质量控制中心共同主办的第五期（2024年）上海市药学门诊接诊药师岗位培训成功举办。本次培训于11月7-21日进行理论培训，结束后对参训临床药师进行药学门诊接诊岗位能力考核，并于12月18日圆满完成考核。开幕式上，专委会主委、六院药学部郭

澄主任，专委会顾问、市临床药事管理质量控制中心钟明康主任，市卫健委药政处倪元峰处长先后致辞。本次培训邀请全国 15 位知名专家授课，课程内容涵盖药师门诊接诊服务规范、药学门诊实践风险及其防范以及药学门诊运行实践的探索和思考等多个方面。岗位能力演示环节，授课老师精选临床真实案例，模拟药学门诊接诊全过程。最后，长海医院药学部毕娟副主任药师融合实例，策划门诊接诊岗位能力考核。本次培训共录取 65 名学员，其中 57 名学员参加考核，最终 53 名学员通过考核并获得上海市药学门诊接诊药师岗位培训证书。

## 日间手术管理专委会

11 月 19 日，专委会主办，十院承办的“合理规划日间医疗，赋能医院高质量发展研讨会”成功举办，专委会成员 70 余人参会。专委会主委、申康中心副主任赵蓉对第二届委员会近年开展的工作进行回顾，指出专委会要继续发挥好学术交流和管理研究的平台作用，推动临床服务能力提升，改善患者就医体验，讲好日间医疗创新实践的上海故事。邀请到浙江邵逸夫医院绍兴分院院长蔡斌、仁济医院医务处处长龚兴荣、一妇婴副院长李晓翠和十院院长沈兵做专题交流。专委会副主委、普陀区中心医院院长潘曙明、长征医院副院长徐正梅和中山医院医务处处长锁涛等嘉宾围绕“如何平衡日间的平台管理与各专科管理之间的关系”和“三级医院日间床位规模合理设置的多维度思考”结合各自医院的实践经验提供见解和建议。最后，市一医院刘军副院长进行简要总结。

## 院办管理专委会

11 月 29 日下午，2024 年上海市医院协会单位会员联络员会议暨院办管理专委会学术年会成功举办。本会单位会员联络员、专委会委员、青年委员及相关人员 140 余人参会。本会副会长高文代表协会致辞，对全体联络员一年的付出表达了感谢。会议分为抬头看天、新质生产、激发动力三个模块，分别邀请新质生产、行业管理、文学领域的三位专家作专题报告。国家技术转移人才培养基地（东部）执行主任杨文硕交流发达国家科创生态与我国科创战略路径，市卫健委规划发展处（研究室）处长陈霆介绍卫生政策研究及当前研究重点，著名作家张玮作“信念的力量——那些我们不会忘记的人”专题演讲。三个环节分别由仁济医院院办主任罗诚祖、复旦闵行医院院办主任李波、中山医院院办副主任朱延军主持。最后，专委会主委管德坤做简要总结，指出专委会将进一步发挥架桥铺路的平台功能，汇聚智慧，共赴公立医院高质量发展新征程。

## 信息管理专委会

11 月 30 日，由专委会主办的“新 IT 助力医疗新质生产力沙龙”成功举办，本市各级医疗机构管理人员 50 余人参加。首先，参会者参观联想上海未来中心

并体验创新智能设备及多行业解决方案场景。学术交流环节由龙华医院信息中心主任董亮主持，专委会主委、瑞金医院信息中心主任赵艳做开场，邀请了浙江省卫生信息学会副会长郎义青、市一医院信息处处长傅春瑜、瑞金医院信息中心副主任朱立峰等从信创改造及上云实践、数据驱动的医院运营管理体系建设等进行分享。最后，赵艳主委进行总结，表示专委会今后将努力提供多种形态的学术交流，为共同推进智慧医院建设及信创实践搭建互学互促的交流平台。

## 区综合性医院管理专委会

12月4日由专委会和五院共同主办的“机遇与挑战—区域性医疗中心高质量发展路径交流会”成功举行。市卫生和健康发展研究中心主任金春林就本市各医疗机构的科研竞争力进行了分析。瑞金医院统计信息科主任孙木交流病案首页管理的要求和具体措施。同仁医院院长马骏分享了公立医院绩效考核下的医院高质量运营提升的实践和体会。仁济医院副院长、嘉定区中心医院院长戴慧莉围绕临床研究管理与专科建设作专题报告。讨论环节就“三明医改”模式下的紧密型城市医疗集团建设路径进行深入探讨。

## 医疗质量管理专委会

12月5日，由医学学组主办，十院承办的“新时代背景下医务管理信息化智慧化探索与实践研讨会”顺利召开，市各级医疗机构的100余位管理同道参加会议。医学学组组长、市老年医学中心常务副院长孙湛致辞。华东医院医务一处处长朱华、十院医务处长张戟主持学术交流环节，邀请瑞金医院医务处处长高卫益、中山医院医务处处长刘盛东、华山医院医务处处长方堃围绕医务管理信息化智慧化等进行分享。讨论环节由新华医院医务部主任盛旭俊主持，曙光医院医务处处长尹建鹏、六院医务处副处长胡承方、同济医院医务处处长吴慧民进行交流。最后，申康医疗事业部副主任侯冷晨进行简短总结，呼吁医务管理部门能够以此契机，结合实际推动医务管理智慧化落地生根、取得实效。

## 精神卫生中心管理专委会

12月5日，专委会2024年度管理学术会议举行，会议以“发展新质生产力，驱动医院高质量发展”为主题，全市精神卫生领域近百名管理者参会。开幕式由邵阳主委主持，本会徐一峰副会长致辞。邀请医院廉洁建设专委会路新畅主委从制度化防控机制的完善等方面阐释廉洁管理在推动医院高质量发展中的重要作用；仁济医院郑军华党委书记介绍以学科发展带动科研与人才培养的全链条人才梯队建设。南京脑科医院副院长姚志剑、杭州市第七人民医院院长李涛、虹口区精神卫生中心院长汪作为、上海市精神卫生中心中医科负责人刘兰英等结合各自医院的特点展现精神卫生服务模式创新的实践探索。讨论环节，嘉宾

聚焦上海精神卫生服务的现状和未来可能面临的挑战进行交流。最后，邵阳主委作简要总结，呼吁大家持续践行高质量发展理念，以创新驱动为引领，推动本市精神卫生服务模式和管理水平的全面提升。

## 医院建筑后勤管理专委会

12月6日，由廉洁建设和建筑后勤专委会共同主办，儿童医院、申康医疗卫生建设工程公共服务中心联合承办的“申医论建话廉洁，共筑后勤安全线”主题沙龙成功举行。儿童医院党委副书记、纪委书记徐文静，建设工程安全质量监督总站站长金磊铭先后致辞。路新畅主委、安全质量监督总站陶玲副科长围绕后勤基建的廉洁风险与验收要点进行经验分享。

12月11日，专委会主办，仁济医院承办的“仁济医院肝脏泌尿外科临床诊疗中心项目观摩与交流”活动举行。仁济医院副院长、宝山区大场医院院长李劲致辞。仁济医院奚雯倩副处长、同济大学建筑设计研究院张镇副院长、建工集团顾伟文副总裁分别从不同角度分享项目经验。邱宏宇主任进行简要总结。会后现场观摩了儿童病房、医技区域及停机坪等区域。

12月27日，专委会全体委员会暨2024年年会顺利举办。副会长高文代表协会致辞。副主委朱永松汇报年度工作，商汤医疗CEO张少霆、联影医疗董事长兼联席首席执行官张强教授围绕智慧医院建设和产学研医新模式展开交流。会上对获得专委会优秀论文、优秀单位组织奖进行了表彰。最后，专委会主委、上海体育大学副校长魏建军作简要总结。

魏建军同志因工作调动辞去专委会主委，经全体委员民主推荐和选举，由申康中心投资建设部主任马进接任主委。

## 医院廉洁建设管理专委会

12月26日，为贯彻落实党的二十届三中全会精神，巩固上海医药卫生系统集中整治工作的成果，充分发挥医疗系统先进典型的示范引领作用，同时对相关案例进行剖析，达到教育警示目的，由市卫健委、嘉定区纪委监委、嘉定区卫健委、嘉定区华亭镇政府、本会共同筹建的“医疗系统党风行风建设展示项目”启动会举行。与会人员首先至选址现场参观，了解项目背景及前期筹备情况，接着进行启动仪式，最后进行座谈，分享对项目后续建设的意见及建议。

## 临床研究管理专委会

12月27日，由区综合性医院、临床研究、重症医学管理专委会联合主办，嘉定区中心医院承办的“专病队列赋能临床研究高质量发展学术论坛暨临床生物样本价值库建设学习班”成功举行。区综合性医院和临床研究管理专委会副主委、仁济医院副院长、嘉定区中心医院院长戴慧莉主持开幕式。论坛特邀中国

科学院院士高福、上海市肿瘤研究所所长刘颖斌等数十位全国临床研究领域的知名专家、学者进行精彩授课，重点围绕临床研究与转化、专病队列建设、数据管理、伦理法规以及高价值生物样本库建设等多个方面进行了分享和探讨。

## 医院财务管理专委会

12月29日下午，专委会举办2024年度学术会议“数智融合赋能医院财务管理暨廉洁文化讲座”，本市医院财务管理人员100余人参加。专委会主委、市政府参事丁美坚到会致辞。邀请市卫健委医改处处长冷熙亮、新华医院纪委副书记倪君文、瑞金医院财务处长李雪辉、市卫生和健康发展研究中心主任金春林和中国卫生经济学会卫生财会分会常委段成卉围绕智慧财务体系的建设成果以及智慧财务助力医院高质量发展及加强财会监督工作等进行交流。仁济医院财务处长高一红、新华医院财务处长杨少春、市胸科医院财务处长陈慧、国妇婴财务处长彭颖和同仁医院财务处长董萍结合各自的工作实践交流了数智融合赋能医院财务管理的挑战。最后，申康中心财务部副主任杨中浩做简要总结。

## 医院医保管理专委会

12月31日下午，专委会2024年第四季度学术活动圆满举办。专委会委员、青年委员50余人参会。专委会主任委员、浦东新区中医医院院长冯煜致辞。交大医学院药学院副院长范国荣教授做糖尿病等慢性病药物新进展的专题分享。来自浙江、江苏、安徽和本市的医保办主任聚焦慢性病合理用药、医保监管问题和电子处方流转平台的效率问题展开深入交流和讨论，为医保相关政策制定和实施提供了宝贵的参考。最后，专委会名誉主任委员邵建华做简要总结。

## .协会通知.

### 第二十八届华东六省医院管理论坛征文通知

“第二十八届（2025年）华东地区医院管理论坛”由本会承办，拟2025年4月在上海举办。会议征文现做第二次通知，相关通知及附件详见协会网站[www.shyyxh.cn](http://www.shyyxh.cn)/征文征稿栏目。